



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๔

(๑ พ.ค. ๖๔ - ๓๐ เม.ย. ๖๕)



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๔

(๑ พ.ค. ๖๔ - ๓๐ เม.ย. ๖๕)

## คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีการศึกษา ๒๕๖๔ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เพื่อป้องกันมิให้ปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อการบริหารการศึกษาภายใต้วัฒนธรรมคุณภาพ และเพื่อให้การบริหารงานของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า มุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ว่า “โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาทางทหารที่ผลิตนายทหารสัญญาบัตรหลักชั้นนำในระดับหมวด เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ” อีกทั้งการบริหารความเสี่ยงนี้ยังสอดคล้องกับมาตรฐานและตัวบ่งชี้ที่สะท้อนถึงมาตรฐานการศึกษาระดับอุดมศึกษา และตัวบ่งชี้การตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มาตรฐานที่ ๔ การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ ๔.๓ การบริหารความเสี่ยง

ทำยนี้ ขอขอบคุณคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ที่ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารงานของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เป็นไปตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

พลตรี



(ศุภชัย ศรีหอม)

รองผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

## บทสรุปผู้บริหาร

การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ นี้ ถือเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ บรรลุผลสำเร็จตามแผนงาน โครงการ และกิจกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ และส่งผลต่อการบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เพื่อให้โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาทางทหารที่ผลิตนายทหารสัญญาบัตรหลักชั้นนำในระดับหมวด เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ ตามวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ เป็นผลการดำเนินงานภายใต้ความเสี่ยง จำนวน ๑๙ ความเสี่ยง ควบคุมได้ ๑๓ ความเสี่ยง ควบคุมไม่ได้ ๖ ความเสี่ยง ความเสี่ยงลำดับที่ ๑ - ๕ ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้ทั้งหมดและไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ทุกเรื่อง และทุกความเสี่ยงไม่มีเหตุการณ์นอกเหนือความเสี่ยงที่กำหนด สรุปผลการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้ (ตารางที่ ๑)

**ตารางที่ ๑** ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง

ความเสี่ยง/ประเภท	สรุปความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง			เหตุการณ์นอกเหนือความเสี่ยงที่กำหนด
	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑ ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/		/		ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๒ การเรียนการสอนไม่เป็นไปตามปฏิทินการศึกษา ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๓ การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประเภท ด้านการเงิน	/				/	ไม่มี

ตารางที่ ๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง/ประเภท	สรุปความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง			เหตุการณ์นอกเหนือ ความเสี่ยงที่กำหนด
	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๔ ข้าราชการทหารที่มี หน้าที่สอน ข้าราชการประเมินวิทยฐานะ น้อย ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๕ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศไม่ตอบสนองต่อการปฏิบัติงาน ภายใน รร.จปร. ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๖ จำนวนชั่วโมงการสอนที่ ไม่ครบตามแผนการสอน ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/		/		ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๗ ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร. ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึง ร้อยละ ๘๐ ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/			/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๘ ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.๑ ของ นนร. แต่ละชั้นปี ไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/			/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๙ เทคโนโลยีสารสนเทศเกิด ภาวะวิกฤตไม่สามารถดำเนินงานได้ ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/		/		ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๐ ประสิทธิภาพของระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลต่อ การตอบสนองภารกิจของ สกศ.๑ ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี

ตารางที่ ๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง/ประเภท	สรุปความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง			เหตุการณ์นอกเหนือ ความเสี่ยงที่กำหนด
	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๑ การส่งข้อความเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่บรรลุเป้าหมาย ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๒ การประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการประกันคุณภาพการศึกษาไม่บรรลุเป้าหมาย ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๓ การผลิตพันธุ์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธุ์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุเป้าหมาย ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๔ การจัดหาหนังสือสิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๕ นนร.ไม่สามารถเข้ารับการฝึกศึกษาได้ตามแผนการฝึกศึกษาที่กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๖ ผลการยิงปืนของ นนร. ชั้นปีที่ ๑ - ๕ ไม่ผ่านเกณฑ์ ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๗ จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้ใช้น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี

ตารางที่ ๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง/ประเภท	สรุปความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง			เหตุการณ์นอกเหนือ ความเสี่ยงที่กำหนด
	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๘ การจัดกิจกรรม “รู้จัก สามัคคี เพราะเราคือพี่น้องกัน” ไม่บรรลุเป้าหมาย ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๙ กำลังพลไม่ได้เข้ารับ การศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ ตามแนวทาง รับราชการ ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/		/		ไม่มี

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ค
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
บทที่ ๑ บทนำ	๑
กล่าวทั่วไป	๑
การประเมินความเสี่ยง	๑
การควบคุม ติดตาม และประเมินผล	๕
บทที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔	๖
บทที่ ๓ ข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕	๑๙
ภาคผนวก	๒๗
ผนวก ก	๒๘



## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
๑.๑	มิติด้านโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	๒
๑.๒	มิติด้านผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยง	๒
๑.๓	แผนผังเมทริกซ์ของระดับความเสี่ยง	๓
๑.๔	ระดับความเสี่ยงและความหมาย	๓
๒.๑	ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง	๙
๓.๑	ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕	๑๙

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### กล่าวทั่วไป

การบริหารความเสี่ยง (Risk management) เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good corporate governance) ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และการวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียโอกาส ที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงาน หรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสียหาย หรือบรรเทาความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอก โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้าจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ มีหน้าที่สำคัญ คือ ๑) กำหนดนโยบายและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ๒) ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง ๓) กำกับ ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงในปีการศึกษาต่อไป

#### การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงจะประเมินในสองมิติ คือ มิติด้านโอกาสและมิติด้านผลกระทบ รวมทั้งการจัดระดับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

๑. มิติด้านโอกาส โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นและอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โดยกำหนดคะแนนประเมิน ดังนี้ (ตารางที่ ๑.๑)

ตารางที่ ๑.๑ มิติด้านโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย	ความถี่โดยเฉลี่ย		คะแนน
	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ	
สูงมาก	มีโอกาที่จะเกิดขึ้นเกือบทุกครั้ง	ระหว่าง ๑-๔ สัปดาห์ต่อครั้ง	๕
สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	ระหว่าง ๑-๓ เดือนต่อครั้ง	๔
ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นได้	ระหว่าง ๔-๖ เดือนต่อครั้ง	๓
น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นไม่บ่อย	มากกว่า ๑ ครั้งต่อปี แต่ไม่เกิน ๒ ครั้ง	๒
น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ	ไม่เกินกว่า ๑ ครั้งต่อปี	๑

๒. มิติด้านผลกระทบ ผลกระทบของความเสียหาย (Impact) คือ ผลจากปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โดยกำหนดคะแนนประเมิน ดังนี้ (ตารางที่ ๑.๒)

ตารางที่ ๑.๒ มิติด้านผลกระทบที่จะเกิดความเสียหาย

ผลกระทบของความเสียหาย	ผลกระทบ		คะแนน
	เชิงคุณภาพ	ความสำเร็จของโครงการ	
สูงมาก	เสียหายใหญ่หลวง	ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ หรือหยุดดำเนินการ	๕
สูง	เสียหายรุนแรง	น้อยกว่าร้อยละ ๕๐	๔
ปานกลาง	เสียหายปานกลาง	ร้อยละ ๕๐-๖๙	๓
น้อย	เสียหายน้อย	ร้อยละ ๗๐-๘๙	๒
น้อยมาก	ไม่สำคัญ	ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป	๑

ระดับความเสี่ยง (Risk Score) ดำเนินการโดยคูณคะแนน โอกาสที่จะเกิดกับระดับความรุนแรงของผลกระทบ ได้เป็นแผนผังเมทริกซ์ของระดับความเสี่ยงแบ่งเป็น ๕ ระดับ และมีค่าความเสี่ยงรวมเท่ากับ ๒๕ คะแนน ดังนี้ (ตารางที่ ๑.๓)

ตารางที่ ๑.๓ แผนผังเมทริกซ์ของระดับความเสี่ยง

โอกาส \ ผลกระทบ	๑ น้อยมาก	๒ น้อย	๓ ปานกลาง	๔ สูง	๕ สูงมาก
๕ สูงมาก	๕ (เหลือง)	๑๐ (ส้ม)	๑๕ (ส้ม)	๒๐ (แดง)	๒๕ (แดง)
๔ สูง	๔ (เหลือง)	๘ (เหลือง)	๑๒ (ส้ม)	๑๖ (ส้ม)	๒๐ (แดง)
๓ ปานกลาง	๓ (เขียว)	๖ (เหลือง)	๙ (เหลือง)	๑๒ (ส้ม)	๑๕ (ส้ม)
๒ น้อย	๒ (เขียว)	๔ (เหลือง)	๖ (เหลือง)	๘ (เหลือง)	๑๐ (ส้ม)
๑ น้อยมาก	๑ (เขียว)	๒ (เขียว)	๓ (เขียว)	๔ (เหลือง)	๕ (เหลือง)

ระดับความเสี่ยง และความหมายของแต่ละระดับ ดังนี้ (ตารางที่ ๑.๔)

ตารางที่ ๑.๔ ระดับความเสี่ยงและความหมาย

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย
ต่ำ	๑ - ๓	สีเขียว	ระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม
ปานกลาง	๔ - ๙	สีเหลือง	ระดับที่พอรับได้แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
สูง	๑๐ - ๑๖	สีส้ม	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูงมาก	๑๗ - ๒๕	สีแดง	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ผลการประเมินความเสี่ยง มีปัจจัยเสี่ยงที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมากและสูง ซึ่งควรมีการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงตามลำดับ ดังนี้

**ระดับสูงมาก** ซึ่งเป็นระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที จำนวน ๒ ความเสี่ยง ได้แก่

๑. ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย (กทบ.๑)
๒. การเรียนการสอนไม่เป็นไปตามปฏิทินการศึกษา (สกศ.๑)

**ระดับสูง** ซึ่งเป็นระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน ๙ ความเสี่ยง ได้แก่

๓. การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (กปช.๑)
๔. ข้าราชการทหารที่มีหน้าที่สอนขอรับการประเมินวิทยฐานะน้อย (สวท.๑)
๕. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่ตอบสนองต่อการปฏิบัติงานภายใน รร.จปร. (กทท.๑)
๖. จำนวนชั่วโมงการสอนที่ไม่ครบตามแผนการสอน (สกศ.๑)
๗. ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร.ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ (สกศ.๑)
๘. ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.๑ ของ นนร. แต่ละชั้นปีไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด (สกศ.๑)
๙. เทคโนโลยีสารสนเทศเกิดภาวะวิกฤตไม่สามารถดำเนินงานได้ (สกศ.๑)
๑๐. ประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลต่อการตอบสนองภารกิจของ สกศ.๑

(สกศ.๑)

๑๑. การส่งข้อความเตือนสถาบันพระมหากษัตริย์ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่บรรลุเป้าหมาย (กยช.๑)

**ระดับปานกลาง** ซึ่งเป็นระดับที่พอรับได้แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้ จำนวน ๘ ความเสี่ยง ได้แก่

๑๒. การประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการประกันคุณภาพการศึกษาไม่บรรลุเป้าหมาย (กทศ.๑)
๑๓. การผลิตพันธุ์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธุ์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุเป้าหมาย (พัน ร.๑)
๑๔. การจัดหาหนังสือ สิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ (ผทพ.๑)
๑๕. นนร.ไม่สามารถเข้ารับการฝึกศึกษาได้ตามแผนการฝึกศึกษาที่กำหนด (รพ.๑)
๑๖. ผลการยิงปืนของ นนร.ชั้นปีที่ ๑ - ๕ ไม่ผ่านเกณฑ์ (กรม นนร.รอ.๑)
๑๗. จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้ใช้ฯ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (กสป.๑)
๑๘. การจัดกิจกรรม “รู้จักสามัคคี เพราะเราคือพี่น้องกัน” ไม่บรรลุเป้าหมาย (กกร.๑)
๑๙. กำลังพลไม่ได้เข้ารับการศึกษาลัทธิสุตรต่าง ๆ ตามแนวทางรับราชการ (กทพ.๑)

### การควบคุม ติดตาม และประเมินผล

การพิจารณาว่าสามารถควบคุมความเสี่ยงได้หรือไม่ พิจารณาจากผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (มาตรการตอบสนองความเสี่ยง) หากบรรลุผลสำเร็จตามโครงการ/กิจกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง ถือว่าสามารถควบคุมความเสี่ยงนั้น ๆ ได้ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ดำเนินการ ดังนี้

๑. ติดตามระหว่างการทำงาน โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารได้ทราบ

๒. การติดตามและประเมินผลเมื่อสิ้นปีการศึกษา โดยให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานตามรายโครงการ/กิจกรรม ที่รับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ

๓. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า จัดประชุมเพื่อประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ โดยพิจารณารายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยขึ้นตรง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้าเพื่อทราบถึงผลสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม ตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยง พร้อมเสนอแนะการจัดทำความเสี่ยง ประกอบการจัดทำตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ ต่อไป

## บทที่ ๒

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ คือ ความเสี่ยงลำดับที่ ๑ - ๕ ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้ทั้งหมดและไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ทุกเรื่อง แต่ไม่ปรากฏเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือประเภทความเสี่ยงที่กำหนด สรุปผลการดำเนินงานทั้ง ๑๙ ความเสี่ยง ประกอบด้วย ๖ โครงการ ๒๗ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๔ โครงการ ๒๓ กิจกรรม รายละเอียดผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง ดังนี้ (ตารางที่ ๒.๑)

ความเสี่ยงที่ ๑ ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม สรุปความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

ความเสี่ยงที่ ๒ การเรียนการสอนไม่เป็นไปตามปฏิทินการศึกษา ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๓ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๓ การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๔ ข้าราชการทหารที่มีหน้าที่สอนขอรับการประเมินวิทยฐานะน้อย ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๓ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๕ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่ตอบสนองต่อการปฏิบัติงานภายใน รร.จปร. ประกอบด้วย ๓ โครงการ ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๓ โครงการ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๖ จำนวนชั่วโมงการสอนที่ไม่ครบตามแผนการสอน ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงาน บรรลุวัตถุประสงค์ ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม สรุปความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

ความเสี่ยงที่ ๗ ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร. ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ ประกอบด้วย ๑ โครงการ ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ๑ โครงการ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

ความเสี่ยงที่ ๘ ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.๗ ของ นนร. แต่ละชั้นปีไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ประกอบด้วย ๑ โครงการ ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ๑ โครงการ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

ความเสี่ยงที่ ๙ เทคโนโลยีสารสนเทศเกิดภาวะวิกฤตไม่สามารถดำเนินงานได้ ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม สรุปล ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

ความเสี่ยงที่ ๑๐ ประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลต่อการตอบสนองภารกิจของ สกศ.๗ ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๓ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๑๑ การส่งข้อความเทิตพูนสถาบันพระมหากษัตริย์ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๑๒ การประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการประกันคุณภาพการศึกษาไม่บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๑๓ การผลิตพันธู์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธู์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๒ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๑๔ การจัดหาหนังสือ สิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๒ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๑๕ นนร.ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาได้ตามแผนการศึกษาที่กำหนด ประกอบด้วย ๑ โครงการ ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๑ โครงการ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๑๖ ผลการยิงปืนของ นนร.ชั้นปีที่ ๑-๕ ไม่ผ่านเกณฑ์ ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๑ กิจกรรม อีก ๑ กิจกรรม ไม่ต้องทดสอบซ้ำ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๑๗ จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้ใช้ฯ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้



ความเสี่ยงที่ ๑๘ การจัดกิจกรรม “รู้จักสามัคคี เพราะเราคือพี่น้องกัน” ไม่บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๒ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปล ความเสี่ยงควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ ๑๙ กำลังพลไม่ได้เข้ารับการศึกษหลักสูตรต่าง ๆ ตามแนวทางรับราชการ ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ๒ กิจกรรม ไม่ได้ดำเนินการ ๑ กิจกรรม เนื่องจากสถานการณ์ COVID - ๑๙ ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม สรุปล ความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง

ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
<b>ความเสี่ยงที่ ๑</b> ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../..ไม่มี	ขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการซ่อมบำรุงจาก ทบ.		/	๐	๕	๔	๒๐	๕	๔	๒๐		/			/
	รวม (๑ กิจกรรม)	๐	๑												ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง
<b>ความเสี่ยงที่ ๒</b> การเรียนการสอนไม่เป็นไปตามปฏิทินการศึกษา <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../...ไม่มี	การจัดการเรียนการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	/		๑๐๐	๕	๔	๒๐	๕	๓	๑๕		/		/	
	อาจารย์จัดทำ VDO และเอกสารการสอน จัดเก็บไว้ใน Cloud และจัดการสอนในแต่ละวิชาแบบ Online	/													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง
	ปรับปรุงวิธีการวัดผลให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมตามวิธีการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	/													
	รวม (๓ กิจกรรม)	๓	๐												

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๓ การเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประเภท ด้านการเงิน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	ยืมเงินทศรองราชการ/ทศรอง ทบ. เป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกภาคสนามของ นนร.	/		๑๐๐	๕	๓	๑๕	๒	๑	๒			/	/	
	รวม (๑ กิจกรรม)	๑	๐											ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับ ความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๔ ข้าราชการทหารที่มีหน้าที่สอน ขอรับการประเมินวิทยฐานะน้อย ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	การทำ “Unit School” โดยถ่ายถอดความรู้ระหว่างบุคลากรภายในหน่วย เพื่อเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	/		๑๐๐	๔	๓	๑๒	๒	๒	๔			/	/	
	การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การฝึกเขียนการขอรับการประเมินวิทยฐานะ”	/												ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับ ความเสี่ยงลดลง	
	การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเป็นผู้ประเมินวิทยฐานะ”	/													
	รวม (๓ กิจกรรม)	๓	๐												

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๕ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่ตอบสนองต่อการปฏิบัติงานภายใน รร.จปร. ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	โครงการปรนนิบัติบำรุงระบบ เครือข่ายปี ๒๕๖๔	/		๑๐๐	๔	๓	๑๒	๓	๓	๙			/	/	
	โครงการปรนนิบัติบำรุงระบบ เครือข่ายปี ๒๕๖๕	/												ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับ ความเสี่ยงลดลง	
	โครงการจัดซ่อมอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า และไฟฟ้ากระชาก	/													
	รวม (๓ โครงการ)	๓	๐												
ความเสี่ยงที่ ๖ จำนวนชั่วโมงการสอนที่ไม่ ครบตามแผนการสอน ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	การจัดการเรียนการสอนผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	/		๑๐๐	๔	๓	๑๒	๔	๓	๑๒		/			/
	รวม (๑ กิจกรรม)	๑	๐											ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับ ความเสี่ยงลดลง	

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๗ ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร.ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึง ร้อยละ ๘๐ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	โครงการพัฒนาความสามารถทาง ภาษาอังกฤษของนักเรียนนายร้อย ปี การศึกษา ๒๕๖๔		/	๐	๔	๓	๑๒	๓	๓	๙			/		/
	รวม (๑ โครงการ)	๐	๑											ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/ กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับ ความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๘ ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.๑ ของ นนร. แต่ละชั้นปีไม่ผ่านเกณฑ์ที่ กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	โครงการพัฒนาความสามารถทาง ภาษาอังกฤษของนักเรียนนายร้อย ปี การศึกษา ๒๕๖๔		/	๐	๔	๓	๑๒	๓	๓	๙			/		/
	รวม (๑ โครงการ)	๐	๑											ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/ กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับ ความเสี่ยงลดลง	

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๙ เทคโนโลยีสารสนเทศเกิดภาวะวิกฤตไม่สามารถดำเนินงานได้ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	จัดให้มีระบบสำรองด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ สกศ.ฯ เมื่อระบบหลักไม่ตอบสนอง -การเข้าถึงสัญญาณอินเทอร์เน็ต Cloud services		/	๐	๓	๔	๑๒	๓	๔	๑๒		/			/
	รวม (๑ กิจกรรม)	๐	๑												ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง
ความเสี่ยงที่ ๑๐ ประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลต่อการตอบสนองภารกิจของ สกศ.ฯ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	การพัฒนาระบบสารสนเทศ (MIS) ที่มีประสิทธิภาพสำหรับการจัดการศึกษา	/		๑๐๐	๓	๔	๑๒	๓	๓	๔			/	/	
	การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่/ผู้ปฏิบัติระบบสารสนเทศ (MIS)	/													
	การจัดทำคู่มือการใช้งานระบบสารสนเทศ (MIS)	/													
	รวม (๓ กิจกรรม)	๓	๐												ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๑</b> การส่งข้อความเตือนสถาบันพระมหากษัตริย์ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../ไม่มี ดำเนินการต่อ	การส่งกำลังพลไปอบรมหลักสูตรการใช้งานเครือข่ายสังคมออนไลน์	/		๑๐๐	๓	๔	๑๒	๒	๓	๖			/	/	
	รวม (๑ กิจกรรม)	๑	๐												ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๒</b> การประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../ไม่มี ดำเนินการต่อ	การส่งกำลังพลไปประชุมเชิงปฏิบัติการผ่านเครือข่ายแอปพลิเคชัน ZOOM	/		๑๐๐	๓	๓	๔	๓	๒	๖			/	/	
	รวม (๑ กิจกรรม)														ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๑๓ การผลิตพันธุ์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธุ์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุเป้าหมาย ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../.ไม่มี ดำเนินการต่อ	ส่งกำลังพลไปเข้ารับการอบรมด้านการเกษตร ณ ศูนย์พัฒนาพันธุ์พืชจักรพันธ์เพ็ญศิริ จ. เชียงราย หรือสถานที่ราชการอื่น ๆ ที่เปิดการฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องการเกษตร	/		๑๐๐	๓	๓	๙	๒	๒	๔			/	/	
	เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงานเกษตร จ.นครนายก เข้ามาสำรวจพื้นที่เพาะปลูกเพื่อให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหา	/													
	รวม (๒ กิจกรรม)	๒	๐											ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๔ การจัดหาหนังสือสิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../.ไม่มี ดำเนินการต่อ	จัดทำเอกสารแบบสอบถามความต้องการหนังสือ สิ่งพิมพ์	/		๑๐๐	๓	๓	๙	๒	๒	๔			/	/	
	เสนอความต้องการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ elip.crma@gmail.com	/													
	รวม (๒ กิจกรรม)	๒	๐											ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	



ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๕</b> นนร.ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาได้ตามแผนการศึกษาที่กำหนด <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือ</b> .....มี ..../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	โครงการตรวจสอบคุณภาพนักเรียนนายร้อย ชั้นปีที่ ๒ - ๕ ประจำปี ๒๕๖๔ ๑.ตรวจสอบคุณภาพเพื่อคัดกรอง ๒.ให้ความรู้ความเข้าใจและสามารถดูแล สุขอนามัยตนเองได้อย่างเหมาะสม	/		๑๐๐	๔	๒	๘	๓	๑	๓			/	/	
	รวม (๑ โครงการ)	๑	๐												ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๖</b> ผลการยิงปืนของ นนร. ชั้นปีที่ ๑-๕ ไม่ผ่านเกณฑ์ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือ</b> .....มี ..../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	ทำการฝึกทบทวนก่อนการทดสอบยิงปืน	/		๑๐๐	๒	๔	๘	๑	๑	๑			/	/	
	ทำการทดสอบซ้ำให้กับ นนร. ที่ไม่ผ่านการทดสอบ	-	-												
	รวม (๒ กิจกรรม)	๑	๐												ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๑๗ จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้เข้า น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	ติดตามแบบสอบถามจากหน่วยงานผู้ใช้ช่องทางอื่น เช่น โทรศัพท์, Line	/		๑๐๐	๓	๒	๖	๒	๒	๔			/	/	
	รวม (๑ กิจกรรม)	๑	๐											ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ $\geq$ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๘ การจัดกิจกรรม “รู้จักสามัคคี เพราะเราคือพี่น้องกัน” ไม่บรรลุเป้าหมาย ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../..ไม่มี ดำเนินการต่อ	ทำการจัดกิจกรรมแบบออนไลน์	/		๑๐๐	๓	๒	๖	๑	๒	๒			/	/	
	ดำเนินการจัดกิจกรรมตามมาตรการป้องกันฯ เช่น ลดจำนวนผู้ร่วมกิจกรรม ปรับรูปแบบกิจกรรมให้มีระยะห่าง เลี่ยงการสัมผัส ฯลฯ	/													
	รวม (๒ กิจกรรม)	๒	๐											ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ $\geq$ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง		
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	บรรลุ ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๙</b> กำลังพลไม่ได้เข้ารับ การศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ ตามแนวทางรับ ราชการ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../ไม่มี ดำเนินการต่อ	การจัดลำดับอาวุโส ในการส่งกำลังพล เข้ารับการศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ และ การขอเพิ่มโควตาจำนวนผู้เข้ารับ การศึกษาจากหน่วยเจ้าของหลักสูตร	/		๖๖.๖๗	๒	๒	๔	๒	๒	๔		/			/	
	การหมุนเวียนกำลังพลปฏิบัติงาน เพื่อให้ปฏิบัติงานทดแทนกันได้	/														
	การจัดประชุมหรือการส่งกำลังพล ศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ โดยทุนส่วนตัว เพื่อให้ทันห้วงพิจารณา	ไม่ได้ ดำเนินการ														
	รวม (๓ กิจกรรม)	๒														
														ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/ กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับ ความเสี่ยงลดลง		

บทที่ ๓

ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕

เนื่องจากผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำนวน ๑๙ ความเสี่ยง ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้ทั้งหมดและไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ทุกเรื่อง อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ได้พิจารณาผลการดำเนินการเพื่อจัดทำเป็นข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ ต่อไป รายละเอียด ดังนี้ (ตารางที่ ๓.๑)

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะฯ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑</b> ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
ขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการซ่อมบำรุงจาก ทบ.	ได้รับการอนุมัติงบประมาณจาก ทบ./ร้อยละ ๑๐๐	ได้รับการอนุมัติแผนการซ่อมบำรุงจาก ทบ.แล้ว แต่ยังไม่ได้รับการดำเนินการจาก ทบ.		/	เร่งรัดการดำเนินการจาก ทบ. หรือขออนุมัติงบประมาณซ่อมปรับปรุงใหม่
<b>ความเสี่ยงที่ ๒</b> การเรียนการสอนไม่เป็นไปตามปฏิทินการศึกษา <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
การจัดการเรียนการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	จำนวนรายวิชา/ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการต่อเนื่อง
อาจารย์จัดทำ VDO และเอกสารการสอน จัดเก็บไว้ใน Cloud และจัดการสอนในแต่ละวิชาแบบ Online	จำนวนรายวิชา/ร้อยละ ≥ ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการต่อเนื่อง
ปรับปรุงวิธีการวัดผลให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมตามวิธีการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	จำนวนรายวิชา/ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการต่อเนื่อง

**ตารางที่ ๓.๑** ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะฯ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๓</b> การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการเงิน					
ยืมเงินทศรองราชการ/ทดรอง ทบ.เป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกภาคสนามของ นนร.	หน่วยฝึกได้รับเงินค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มการฝึก/ ภายในวันที่ ๒๐ ธ.ค.๖๔	หน่วยฝึกได้รับเงินค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มการฝึกภายในวันที่ ๒๐ ธ.ค.๖๔	/		ให้ สวท.ฯ เตรียมการประมาณการค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการฝึกภาคสนามในปีการศึกษา ๒๕๖๕
<b>ความเสี่ยงที่ ๔</b> ข้าราชการทหารที่มีหน้าที่สอน ขอรับการประเมินวิทยฐานะน้อย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
การทำ “Unit School” โดยถ่ายทอดความรู้ระหว่างบุคลากรภายในหน่วยเพื่อเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	ร้อยละของผู้เข้าอบรมที่มีความพึงพอใจ $\geq ๔.๐๐$ จาก ๕.๐๐/ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๓.๕๐	/		การจัดทำเอกสารแนะนำขั้นตอนการขอวิทยฐานะ
การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การฝึกเขียนการขอรับการประเมินวิทยฐานะ”	ร้อยละของผู้เข้าอบรมที่สามารถเขียนแบบขอรับการประเมินได้/ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๔	/		การจัดทำเอกสารแนะนำขั้นตอนการขอวิทยฐานะ
การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเป็นผู้ประเมินวิทยฐานะ”	ร้อยละของผู้เข้าอบรมที่มีความพึงพอใจ $\geq ๔.๐๐$ จาก ๕.๐๐/ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๔	/		การจัดทำเอกสารแนะนำขั้นตอนการขอวิทยฐานะ
<b>ความเสี่ยงที่ ๕</b> ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่ตอบสนองต่อการปฏิบัติงานภายใน รร.จปร. <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
โครงการปรนนิบัติบำรุงระบบเครือข่าย ปี ๒๕๖๔	จำนวนอุปกรณ์ที่ได้รับการประเมิน/ร้อยละ ๘๐	จำนวนอุปกรณ์ที่ได้รับการประเมินร้อยละ ๘๐	/		ขอ MA* อุปกรณ์ให้ครบ และจัดซื้ออุปกรณ์สำรอง
โครงการปรนนิบัติบำรุงระบบเครือข่าย ปี ๒๕๖๕	จำนวนอุปกรณ์ที่ได้รับการประเมิน/ร้อยละ ๘๐	จำนวนอุปกรณ์ที่ได้รับการประเมินร้อยละ ๘๐	/		ขอ MA อุปกรณ์ให้ครบและจัดซื้ออุปกรณ์สำรอง
โครงการจัดซ่อมอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่าและไฟฟ้ากระชาก	จำนวนอุปกรณ์กระจายสัญญาณที่ได้รับการป้องกัน/ร้อยละ ๑๐๐	จำนวนอุปกรณ์กระจายสัญญาณที่ได้รับการป้องกันร้อยละ ๑๐๐	/		รอดูผลหลังดำเนินโครงการเสร็จสิ้น

หมายเหตุ \* หมายถึง สัญญาณปรนนิบัติบำรุง (Maintenance service)

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะฯ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๖</b> จำนวนชั่วโมงการสอนที่ไม่ครบตามแผนการสอน <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
การจัดการเรียนการสอน ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	จำนวนรายวิชา/ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๗</b> ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร. ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
โครงการพัฒนา ความสามารถทาง ภาษาอังกฤษของ นักเรียนนายร้อย ปี การศึกษา ๒๕๖๔	จำนวน นนร. ที่ สอบ ALCPT ผ่านเกณฑ์ร้อยละ ๘๐/≥ ร้อยละ ๕๐	จำนวน นนร. ที่ สอบ ALCPT ผ่านเกณฑ์ร้อยละ ๘๐ ร้อยละ ๔๖.๑๒		/	ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๘</b> ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.๑ ของ นนร. แต่ละชั้นปีไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
โครงการพัฒนา ความสามารถทาง ภาษาอังกฤษของ นักเรียนนายร้อย ปีการศึกษา ๒๕๖๔	ชั้นปีที่ ๑ - ๕ เกณฑ์ผ่าน ≥ ร้อยละ ๖๐/ -ชั้นปีที่ ๑ ≥ ร้อยละ ๕๐ -ชั้นปีที่ ๒ ≥ ร้อยละ ๖๐ -ชั้นปีที่ ๓ ≥ ร้อยละ ๗๐ -ชั้นปีที่ ๔ ≥ ร้อยละ ๘๐ -ชั้นปีที่ ๕ ≥ ร้อยละ ๑๐๐	ชั้นปีที่ ๑ - ๕ เกณฑ์ผ่าน ≥ ร้อยละ ๖๐ -ชั้นปีที่ ๑ ≥ ร้อยละ ๕๓.๓๘ -ชั้นปีที่ ๒ ≥ ร้อยละ ๗๖.๘๙ -ชั้นปีที่ ๓ ≥ ร้อยละ ๗๔.๔๐ -ชั้นปีที่ ๔ ≥ ร้อยละ ๙๑.๙๖ -ชั้นปีที่ ๕ ≥ ร้อยละ ๘๗.๕๐		/	ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๙</b> เทคโนโลยีสารสนเทศเกิดภาวะวิกฤต ไม่สามารถดำเนินงานได้ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
จัดให้มีระบบสำรองด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ ของ สกศ.๑ เมื่อระบบ หลักไม่ตอบสนอง -การเข้าถึงสัญญาณ อินเทอร์เน็ต Cloud services	การทดแทนระบบหลัก/ ≥ ร้อยละ ๘๐	ไม่ได้ดำเนินการ		/	สกศ.๑ ควรริเริ่ม ให้มีระบบ สำรองด้าน เทคโนโลยี

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย

พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะฯ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๐</b> ประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลต่อการตอบสนองภารกิจของ สกศ.ฯ					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
การพัฒนาาระบบสารสนเทศ (MIS) ที่มีประสิทธิภาพสำหรับการจัดการศึกษา	จำนวนรายวิชาที่มีการรายงานคะแนนอักษรระดับ/ ร้อยละ ๘๐	จำนวนรายวิชาที่มีการรายงานคะแนนอักษรระดับร้อยละ ๘๐	/		ทำการทดสอบระบบใหม่
การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่/ผู้ปฏิบัติ ระบบสารสนเทศ (MIS)	คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยของผู้เข้าอบรม/ $\geq 4.00$ จาก 5.00	คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยของผู้เข้าอบรม 4.80 จาก 5.00	/		ดำรงการปฏิบัติ
การจัดทำคู่มือการใช้งานระบบสารสนเทศ (MIS)	มีคู่มือการใช้งานระบบ/ ร้อยละ 100	มีคู่มือการใช้งานระบบ ร้อยละ 100	/		การจัดทำคู่มือการใช้งานระบบสารสนเทศสำหรับระบบใหม่
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๑</b> การส่งข้อความเตือนสถานบันพระมหากษัตริย์ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่บรรลุเป้าหมาย					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
การส่งกำลังพลไปอบรมหลักสูตรการใช้งานเครือข่ายสังคมออนไลน์	จำนวนกำลังพล/อย่างน้อย ๑ นาย	ส่งกำลังพลไปอบรมหลักสูตรการใช้งานเครือข่ายสังคมออนไลน์ ๑ นาย	/		ดำเนินการต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๒</b> การประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการประกันคุณภาพการศึกษาไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
การส่งกำลังพลไปประชุมเชิงปฏิบัติการผ่านเครือข่ายแอปพลิเคชัน ZOOM	จำนวนครั้ง/ ๑ ครั้ง	ประชุมเชิงปฏิบัติการผ่านเครือข่ายแอปพลิเคชัน ZOOM ๑ ครั้ง	/		ดำเนินการต่อเนื่อง ปรับรูปแบบตามสถานการณ์

**ตารางที่ ๓.๑** ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะฯ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๓</b> การผลิตพันธู์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธู์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
ส่งกำลังพลไปเข้ารับการอบรมด้านการเกษตร ณ ศูนย์พัฒนาพันธู์พืชจักรพันธ์เพ็ญศิริ จ. เชียงราย หรือสถานที่ราชการอื่น ๆ ที่เปิดการฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องการเกษตร	จำนวนครั้ง/๑ ครั้ง/ปี	ส่งกำลังพลไปเข้ารับการอบรม ๑ ครั้ง	/		ส่งกำลังพลไปเข้ารับการอบรมด้านการเกษตร ณ ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนบ้านทุ่งกระโปรง อ.บ้านนา จ. นครนายก
เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงานเกษตร จ.นครนายก เข้ามาสำรวจพื้นที่เพาะปลูกเพื่อให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหา	จำนวนครั้ง/๑-๒ ครั้ง/ปี	เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงานเกษตร จ.นครนายก เข้ามาสำรวจพื้นที่ ๑ ครั้ง	/		เชิญบุคคลภายนอกหรือชาวบ้านที่มีความรู้ในเรื่องการเกษตรมาเป็นวิทยากรอบรม ให้ความรู้กับกำลังพล
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๔</b> การจัดหาหนังสือ สิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
จัดทำเอกสารแบบสอบถามความต้องการหนังสือ สิ่งพิมพ์	ได้รับผลการสำรวจการใช้หนังสือ/ร้อยละ ๘๐	ได้รับผลการสำรวจการใช้หนังสือร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการต่อเนื่อง
เสนอความต้องการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ elip.crma.@gmail.com	ได้รับผลการสำรวจการใช้หนังสือ/ร้อยละ ๘๐	ได้รับผลการสำรวจการใช้หนังสือร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการต่อเนื่อง



ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะฯ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๕</b> นนร.ไม่สามารถเข้ารับการฝึกศึกษาได้ตามแผนการฝึกศึกษาที่กำหนด <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
โครงการตรวจสอบคุณภาพ นักเรียนนายร้อย ชั้นปีที่ ๒ - ๕ ประจำปี ๒๕๖๔ ๑.ตรวจสอบคุณภาพเพื่อคัดกรอง ๒.ให้ความรู้ความเข้าใจและ สามารถดูแลสุขอนามัย ตนเองได้อย่างเหมาะสม	๑. ด้านกระบวนการ ดำเนินการ - การดำเนินกิจกรรมให้ เป็นไปตามแผนงานอย่างมี ประสิทธิภาพ ร้อยละ ๑๐๐ -กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม กิจกรรมครบ ร้อยละ ๑๐๐ ๒.ด้านผลการดำเนินการ - กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ความเข้าใจและสามารถดูแล สุขอนามัยตนเองได้ ร้อยละ ๘๕ - กลุ่มเป้าหมายไม่พบโรค ที่เกิดจากการดูแลสุขภาพ ไม่เหมาะสม ร้อยละ ๑๐๐/ ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๘๕  ร้อยละ ๑๐๐	/	/	ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๖</b> ผลการยิงปืนของ นนร.ชั้นปีที่ ๑-๕ ไม่ผ่านเกณฑ์ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
ทำการฝึกทบทวนก่อนการ ทดสอบยิงปืน	จำนวน นนร. ที่ได้รับการฝึก ทบทวน/ร้อยละ ๑๐๐	จำนวน นนร. ที่ได้รับ การฝึกร้อยละ ๑๐๐	/		ระดับยอมรับได้ ไม่ต้องมีการ จัดการเพิ่มเติม
ทำการทดสอบซ้ำให้กับ นนร. ที่ไม่ผ่านการทดสอบ	จำนวน นนร. ที่ได้รับการ ทดสอบซ้ำ/ร้อยละ ๑๐๐	ไม่ต้องทดสอบซ้ำ	-		ระดับยอมรับได้ ไม่ต้องมีการ จัดการเพิ่มเติม

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะฯ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๗</b> จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้ใช้ฯ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
ติดตามแบบสอบถามจาก หน่วยงานผู้ใช้ช่องทางอื่น เช่น โทรศัพท์, Line	จำนวนแบบสอบถามที่ตอบ กลับ/ร้อยละ ๘๐	จำนวนแบบสอบถามที่ ตอบกลับร้อยละ ๘๑.๖๔ (ส่ง แบบสอบถาม ๒๐๗ นาย ตอบกลับ ๑๖๙ นาย)	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๘</b> การจัดกิจกรรม “รู้จักสามัคคี เพราะเราคือพี่น้องกัน” ไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
ทำการจัดกิจกรรมแบบ ออนไลน์	จำนวนครั้ง/๑ ครั้ง/ปี	จำนวน ๑ ครั้ง/ปี	/		ปรับเปลี่ยน โครงการ/ กิจกรรมเมื่อ สถานการณ์ COVID - ๑๙ ดีขึ้น
ดำเนินการจัดกิจกรรมตาม มาตรการป้องกันฯ เช่น ลด จำนวนผู้ร่วมกิจกรรม ปรับ รูปแบบกิจกรรมให้มี ระยะห่าง เลี่ยงการสัมผัส ฯลฯ	การดำเนินการเรียบริ้อย/ ร้อยละ ๑๐๐	การดำเนินการเรียบริ้อย ร้อยละ ๑๐๐	/		

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย

พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะฯ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๙</b> กำลังพลไม่ได้เข้ารับการศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ ตามแนวทางรับราชการ ประเภท ด้านการดำเนินงาน					
การจัดลำดับอาวุโส ในการส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ และการขอเพิ่มโควตาจำนวนผู้เข้ารับการศึกษาจากหน่วยเจ้าของหลักสูตร	จำนวนกำลังพล/อย่างน้อย ๑ นาย	๓ นาย	/		ให้นำข้อมูลการปรับย้ายของกำลังพลมาพิจารณาด้วย เพราะมีผลกับลำดับอาวุโส
การหมุนเวียนกำลังพลปฏิบัติงาน เพื่อให้ปฏิบัติงานทดแทนกันได้	จำนวนครั้ง/๑ ครั้ง/ปี	๑ ครั้ง/ปี	/		เนื่องจากที่ผ่านมาการหมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ภายในหน่วยไม่ได้มีหนังสือคำสั่ง ทำให้ไม่มีหลักฐาน การดำเนินงานปี ๖๕ จึงควรออกเป็นคำสั่งเพื่อเป็นหลักฐาน
การจัดประชุมหารือการส่งกำลังพลศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ โดยทุนส่วนตัว เพื่อให้ทันห้วงพิจารณา	จำนวนครั้ง/๑ ครั้ง/ปี	ไม่สามารถส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาโดยทุนส่วนตัวได้ (สถานการณ์ COVID - ๑๙)	-	-	พิจารณาดำเนินการอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ COVID - ๑๙ คลี่คลาย

ภาคผนวก

ผนวก ก



คำสั่งโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

( เฉพาะ )

ที่ ๑๙๐๐/๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รร.จปร. ปีการศึกษา ๒๕๖๔

.....

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง รร.จปร. ปีการศึกษา ๒๕๖๔ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและต่อเนื่อง จึงให้ยกเลิกคำสั่ง รร.จปร. (เฉพาะ) ที่ ๕๘๓/๖๔ ลง ๙ เม.ย. ๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รร.จปร. ปีการศึกษา ๒๕๖๔ และให้ใช้คำสั่งนี้แทน ดังนี้

๑. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รร.จปร.
  - ๑.๑ รอง ผบ.รร.จปร.(๑) ประธานคณะกรรมการ
  - ๑.๒ เสธ.รร.จปร. รองประธานคณะกรรมการ
  - ๑.๓ ผอ.สทศ.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๔ ผอ.สวท.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๕ รอง เสธ.รร.จปร.(๑) คณะกรรมการ
  - ๑.๖ รอง เสธ.รร.จปร.(๒) คณะกรรมการ
  - ๑.๗ ผบ.กรม นนร.ร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๘ ผอ.สปร.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๙ ผอ.รพ.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๑๐ ผอ.กกพ.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๑๑ ผอ.กยช.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๑๒ ผอ.กกบ.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๑๓ ผอ.กกร.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๑๔ ผอ.กปช.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๑๕ ผอ.กพศ.รร.จปร. คณะกรรมการ
  - ๑.๑๖ พ.อ.หญิง รศ.อโนมา คงตะแบก คณะกรรมการ

๑.๑๗ พ.อ.หญิง รศ.สมพร คำเครื่อง	คณะกรรมการ
๑.๑๘ ผบ.พัน.ร.ร.จปร.	คณะกรรมการ
๑.๑๙ หก.กสป.ร.ร.จปร.	คณะกรรมการ
๑.๒๐ หก.กทท.ร.ร.จปร.	คณะกรรมการ
๑.๒๑ หน.ผทพ.ร.ร.จปร.	คณะกรรมการ
๑.๒๒ หน.ผก.ร.ร.จปร.	คณะกรรมการ
๑.๒๓ หน.ผธก.ร.ร.จปร.	คณะกรรมการ
๑.๒๔ หก.กกศ.ร.ร.จปร.	คณะกรรมการ/เลขานุการ

๒. หน้าที่ความรับผิดชอบ

๒.๑ กำหนดนโยบายและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ รร.จปร.

๒.๒ ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัย  
ความเสี่ยง

๒.๓ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมกำหนดแนวทางใน  
การปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงในปีการศึกษาต่อไป

๒.๔ ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กำลังพล  
รร.จปร. ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงและความปลอดภัย

๒.๕ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี  
การศึกษา และรายงานผลให้ ผบ.ร.ร.จปร. ทราบ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

พล.ท.



(ปิยพงศ์ กลิ่นพันธุ์)

ผบ.ร.ร.จปร.

กยข.