



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕

(๑ พ.ค. ๖๕ - ๓๐ เม.ย. ๖๖)



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕

(๑ พ.ค. ๖๕ - ๓๐ เม.ย. ๖๖)

## คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีการศึกษา ๒๕๖๕ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อแสดง ถึงผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เพื่อป้องกันมิให้ปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายต่อการบริหารการศึกษาภายใต้วัฒนธรรมคุณภาพ และเพื่อให้การบริหารงานของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า มุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ว่า “แหล่งกำเนิดผู้นำที่สร้างทหารอาชีพ มีคุณธรรม ที่ประเทศชาติเชื่อมั่นและนานาชาติยอมรับ” อีกทั้งการบริหารความเสี่ยงนี้ ยังสอดคล้องกับมาตรฐานและตัวบ่งชี้ ที่สะท้อนถึงมาตรฐานการศึกษาระดับอุดมศึกษา และตัวบ่งชี้ การตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษาภายในมาตรฐานที่ ๔ การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ ๔.๓ การบริหาร ความเสี่ยง

ท้ายนี้ ขอขอบคุณคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ที่ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารงานของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เป็นไปตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

พลโท

(ไกรภพ ไชยพันธุ์)

ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

๑ มิถุนายน ๒๕๖๖

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ค
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ซ
บทที่ ๑ บทนำ	๑
กล่าวทั่วไป	๑
การประเมินความเสี่ยง	๑
การควบคุม ติดตาม และประเมินผล	๕
บทที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕	๖
บทที่ ๓ ข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕	๑๗
ภาคผนวก	๒๓
ผนวก ก	๒๔

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
๑.๑	มิติด้านโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	๒
๑.๒	มิติด้านผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยง	๒
๑.๓	แผนผังเมทริกซ์ของระดับความเสี่ยง	๓
๑.๔	ระดับความเสี่ยงและความหมาย	๓
๒.๑	ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง	๘
๓.๑	ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕	๑๗

## บทสรุปผู้บริหาร

การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ นี้ ถือเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ บรรลุผลสำเร็จตามแผนงาน โครงการ และ กิจกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ และส่งผลต่อการบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนพัฒนา โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ (ต่อเนื่อง พ.ศ. ๒๕๖๕) เพื่อให้โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้าเป็นแหล่งกำเนิดผู้นำที่สร้างทหารอาชีพ มีคุณธรรม ที่ประเทศชาติเชื่อมั่นและนานาชาติยอมรับ ตามวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ เป็นผลการดำเนินงานภายใต้ความเสี่ยง จำนวน ๑๗ ความเสี่ยง ความเสี่ยงลำดับที่ ๑ - ๕ สามารถควบคุมได้ ๓ ความเสี่ยง (ลำดับ ๒, ๔, ๕) ควบคุมไม่ได้ ๒ ความเสี่ยง (ลำดับ ๑, ๓) และไม่ปรากฏเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือความเสี่ยงที่กำหนด รายละเอียดผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง ดังนี้ (ตารางที่ ๑)

**ตารางที่ ๑** ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง

ความเสี่ยง/ประเภท	สรุปความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง			เหตุการณ์นอกเหนือ ความเสี่ยงที่กำหนด
	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑</b> การสนับสนุนการฝึก ศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน		/		/		ไม่มี
<b>ความเสี่ยงที่ ๒</b> ปริมาณหน่วยไฟฟ้า ที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่ บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
<b>ความเสี่ยงที่ ๓</b> กำลังพลไม่สามารถ ใช้เทคโนโลยีพื้นฐานในยุคปัจจุบัน มาช่วยบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน		/			/	ไม่มี

ตารางที่ ๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง/ประเภท	สรุปความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง			เหตุการณ์นอกเหนือ ความเสี่ยงที่กำหนด
	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๔ การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประเภท ด้านการเงิน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๕ ตำแหน่งครูฝึก สวท.๑ ผ่านการประเมินวิทยฐานะ น้อย ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๖ ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร. ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๗ ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.สกศ.รร.จปร. ของ นนร. แต่ละชั้นปี ไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๘ ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมการฝึกทบทวน ตามที่กำหนด (ทดสอบร่างกาย (ทบ.,เดิน เร่งรีบ), ฝึกบุคคล/มือเปล่า/อาวุธ/ กระบี่/๔๓๓/สวนสนาม/ฝึกยิงปืน ปพ/พลแม่นปืน) ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๙ การตรวจสอบเว็บไซต์/สื่อสังคมออนไลน์ที่บ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี

ตารางที่ ๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง/ประเภท	สรุปความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง			เหตุการณ์นอกเหนือ ความเสี่ยงที่กำหนด
	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๐ การจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปีมีความ ล่าช้า ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/		/		ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๑ เทคโนโลยี สารสนเทศเกิดภาวะวิกฤตไม่ สามารถดำเนินงานได้ ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/			/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๒ การจัดหาหนังสือ สิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับ ความ ต้องการ ประเภท ด้านการดำเนินงาน		/		/		ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๓ โครงการทหาร พันธุ์ดี/ผลิตพันธุ์พืชที่มีคุณภาพ เพื่อ เป็นพันธุ์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๔ จำนวนชั่วโมง การ สอนที่ไม่ครบตามแผนการสอน ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๕ นร.ไม่สามารถ เข้ารับการฝึกศึกษาได้ตามแผนการ ฝึกศึกษาที่กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี
ความเสี่ยงที่ ๑๖ จำนวน แบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับ จากหน่วยงานผู้ใช้ ไม่ครบตาม จำนวนที่ส่งไป ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี



ตารางที่ ๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง/ประเภท	สรุปความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง			เหตุการณ์นอกเหนือ ความเสี่ยงที่กำหนด
	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๗ โครงการบริจาค โลหิตถวายเป็นพระราชกุศล แต่ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว ไม่บรรลุนิติภาวะ ประเภท ด้านการดำเนินงาน	/				/	ไม่มี

## บทที่ ๑ บทนำ

### กล่าวทั่วไป

การบริหารความเสี่ยง (Risk management) เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good corporate governance) ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และการวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียโอกาส ที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการ ความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการ ความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสียหาย หรือบรรเทาความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอก โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้าจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ มีหน้าที่สำคัญ คือ ๑) กำหนดนโยบายและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ๒) ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง ๓) กำกับ ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงในปีการศึกษาต่อไป

### การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงจะประเมินในสองมิติ คือ มิติด้านโอกาสและมิติด้านผลกระทบ รวมทั้งการจัดระดับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

๑. มิติด้านโอกาส โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นและอาจมีผลกระทบต่อการบริหารรัฐประศาสน์ของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โดยกำหนดคะแนนประเมิน ดังนี้ (ตารางที่ ๑.๑)

ตารางที่ ๑.๑ มิติด้านโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	ความถี่โดยเฉลี่ย		คะแนน
	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ	
สูงมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นเกือบทุกครั้ง	ระหว่าง ๑-๔ สัปดาห์ต่อครั้ง	๕
สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง	ระหว่าง ๑-๓ เดือนต่อครั้ง	๔
ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นได้	ระหว่าง ๔-๖ เดือนต่อครั้ง	๓
น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นไม่บ่อย	มากกว่า ๑ ครั้งต่อปี แต่ไม่เกิน ๒ ครั้ง	๒
น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ	ไม่เกินกว่า ๑ ครั้งต่อปี	๑

๒. มิติด้านผลกระทบ ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) คือ ผลจากปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โดยกำหนดคะแนนประเมิน ดังนี้ (ตารางที่ ๑.๒)

ตารางที่ ๑.๒ มิติด้านผลกระทบที่จะเกิดความเสียหาย

ผลกระทบของ ความเสี่ยง	ผลกระทบ		คะแนน
	เชิงคุณภาพ	ความสำเร็จของโครงการ	
สูงมาก	เสียหายใหญ่หลวง	ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ หรือหยุดดำเนินการ	๕
สูง	เสียหายรุนแรง	น้อยกว่าร้อยละ ๕๐	๔
ปานกลาง	เสียหายปานกลาง	ร้อยละ ๕๐-๖๙	๓
น้อย	เสียหายน้อย	ร้อยละ ๗๐-๘๙	๒
น้อยมาก	ไม่สำคัญ	ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป	๑

ระดับความเสี่ยง (Risk Score) ดำเนินการโดยคูณคะแนน โอกาสที่จะเกิดกับระดับความรุนแรงของผลกระทบ ได้เป็นแผนผังเมทริกซ์ของระดับความเสี่ยงแบ่งเป็น ๕ ระดับ และมีค่าความเสี่ยงรวมเท่ากับ ๒๕ คะแนน ดังนี้ (ตารางที่ ๑.๓)

ตารางที่ ๑.๓ แผนผังเมทริกซ์ของระดับความเสี่ยง

โอกาส \ ผลกระทบ	๑ น้อยมาก	๒ น้อย	๓ ปานกลาง	๔ สูง	๕ สูงมาก
๕ สูงมาก	๕ (เหลือง)	๑๐ (ส้ม)	๑๕ (ส้ม)	๒๐ (แดง)	๒๕ (แดง)
๔ สูง	๔ (เหลือง)	๘ (เหลือง)	๑๒ (ส้ม)	๑๖ (ส้ม)	๒๐ (แดง)
๓ ปานกลาง	๓ (เขียว)	๖ (เหลือง)	๙ (เหลือง)	๑๒ (ส้ม)	๑๕ (ส้ม)
๒ น้อย	๒ (เขียว)	๔ (เหลือง)	๖ (เหลือง)	๘ (เหลือง)	๑๐ (ส้ม)
๑ น้อยมาก	๑ (เขียว)	๒ (เขียว)	๓ (เขียว)	๔ (เหลือง)	๕ (เหลือง)

ระดับความเสี่ยง และความหมายของแต่ละระดับ ดังนี้ (ตารางที่ ๑.๔)

ตารางที่ ๑.๔ ระดับความเสี่ยงและความหมาย

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย
ต่ำ	๑ - ๓	สีเขียว	ระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม
ปานกลาง	๔ - ๙	สีเหลือง	ระดับที่พอรับได้แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
สูง	๑๐ - ๑๖	สีส้ม	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูงมาก	๒๐ - ๒๕	สีแดง	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ผลการประเมินความเสี่ยง มีปัจจัยเสี่ยงที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก สูง และปานกลาง ซึ่งควรมีการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงตามลำดับ ดังนี้

**ระดับสูงมาก** ซึ่งเป็นระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที ได้แก่

๑. การสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (กพศ.๖)
๒. ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย (กทบ.๖)

**ระดับสูง** ซึ่งเป็นระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ได้แก่

๓. กำลังพลไม่สามารถใช้เทคโนโลยีพื้นฐานในยุคปัจจุบันมาช่วยบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (กทท.๖)
๔. การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (กปช.๖)
๕. ตำแหน่งครูฝึก สวท.๖ ผ่านการประเมินวิทยฐานะน้อย (สวท.๖)
๖. ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร.ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ (สกศ.๖)
๗. ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.สกศ.รร.จปร. ของ นนร. แต่ละชั้นปี ไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด (สกศ.๖)
๘. ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมการฝึกทบทวน ตามที่กำหนด (ทดสอบร่างกาย (ทบ.,เดินเร่กรีบ), ฝึกบุคคล/มือเปล่า/อาวุธ/กระบี่/๔๓๓/สวนสนาม/ฝึกยิงปืน ปพ/พลแม่นปืน) (กรม นนร.รอ.๖)
๙. การตรวจสอบเว็บไซต์/สื่อสังคมออนไลน์ที่บ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด (กยช.๖)
๑๐. การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีมีความล่าช้า (กคศ.๖)

**ระดับปานกลาง** ซึ่งเป็นระดับที่พอรับได้แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้ ได้แก่

๑๑. เทคโนโลยีสารสนเทศเกิดภาวะวิกฤตไม่สามารถดำเนินงานได้ (สกศ.๖)
๑๒. การจัดหาหนังสือ สิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ (ผทพ.๖)
๑๓. โครงการทหารพันธุ์ดี/ผลิตพันธุ์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธุ์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด (พัน ร.๖)
๑๔. จำนวนชั่วโมงการสอนที่ไม่ครบตามแผนการสอน (สกศ.๖)
๑๕. นนร.ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาได้ตามแผนการศึกษาที่กำหนด (รพ.๖)
๑๖. จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้ใช้ฯ ไม่ครบตามจำนวนที่ส่งไป (กสป.๖)
๑๗. โครงการบริจาคโลหิตถวายเป็นพระราชกุศลแต่พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ไม่บรรลุเป้าหมาย (กกร.๖)

### การควบคุม ติดตาม และการประเมินผล

การพิจารณาว่าสามารถควบคุมความเสี่ยงได้หรือไม่ พิจารณาจากผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (มาตรการตอบสนองความเสี่ยง) หากบรรลุผลสำเร็จตามโครงการ/กิจกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง ถือว่าสามารถควบคุมความเสี่ยงนั้น ๆ ได้ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. ติดตามระหว่างการทำงาน โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

๒. การติดตามและประเมินผลเมื่อสิ้นปีการศึกษา โดยให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานตามรายโครงการ/กิจกรรม ที่รับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ

๓. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า จัดประชุมเพื่อประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ โดยนำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยขึ้นตรง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เพื่อทราบถึงผลสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม ตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยง พร้อมเสนอแนะการจัดทำความเสี่ยง ประกอบการจัดทำตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๖ ต่อไป

## บทที่ ๒

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

#### ปีการศึกษา ๒๕๖๕

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ ทั้งหมด ๑๗ ความเสี่ยง ประกอบด้วย ๕ โครงการ ๑๙ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๔ โครงการ ๑๗ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง ๑๔ ความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม ๓ ความเสี่ยง ความเสี่ยงลำดับที่ ๑ - ๕ สามารถควบคุมได้ ๓ ความเสี่ยง (ลำดับ ๒, ๔, ๕) ควบคุมไม่ได้ ๒ ความเสี่ยง (ลำดับ ๑, ๓) และไม่ปรากฏเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือความเสี่ยงที่กำหนด รายละเอียดผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง ดังนี้ (ตารางที่ ๒.๑)

๑. ความเสี่ยงที่ ๑ การสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๒ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม สรุปความเสี่ยง ควบคุมไม่ได้

๒. ความเสี่ยงที่ ๒ ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้

๓. ความเสี่ยงที่ ๓ กำลังพลไม่สามารถใช้เทคโนโลยีพื้นฐานในยุคปัจจุบันมาช่วยบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ๒ โครงการ ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ โครงการ ไม่บรรลุเป้าหมาย ๑ โครงการ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยง ควบคุมไม่ได้

๔. ความเสี่ยงที่ ๔ การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้

๕. ความเสี่ยงที่ ๕ ตำแหน่งครูฝึก สวท.ฯ ผ่านการประเมินวิทยฐานะน้อย ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้

๖. ความเสี่ยงที่ ๖ ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร. ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ ประกอบด้วย ๑ โครงการ ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ โครงการ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้

๗. ความเสี่ยงที่ ๗ ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.สกศ.รร.จปร. ของ นนร. แต่ละชั้นปี ไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ประกอบด้วย ๑ โครงการ ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ โครงการ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้

๘. ความเสี่ยงที่ ๘ ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมการฝึกทบทวน ตามที่กำหนด (ทดสอบร่างกาย (ทบ., เดิน เร่งรีบ), ฝึกบุคคล/มือเปล่า/อาวุธ/กระบี่/๔๓๓/สวนสนาม/ฝึกยิงปืน ปพ/พลแม่นปืน) ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้

๙. ความเสี่ยงที่ ๙ การตรวจสอบเว็บไซต์/สื่อสังคมออนไลน์ที่บ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปลความเสี่ยงควบคุมได้

๑๐. ความเสี่ยงที่ ๑๐ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีมีความล่าช้า ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๓ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม สรุปลความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

๑๑. ความเสี่ยงที่ ๑๑ เทคโนโลยีสารสนเทศเกิดภาวะวิกฤตไม่สามารถดำเนินงานได้ ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ผลการดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย ๒ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปลความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

๑๒. ความเสี่ยงที่ ๑๒ การจัดหาหนังสือสิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๒ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม สรุปลความเสี่ยงควบคุมไม่ได้

๑๓. ความเสี่ยงที่ ๑๓ โครงการทหารพันธุ์ดี/ผลิตพันธุ์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธุ์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๒ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปลความเสี่ยงควบคุมได้

๑๔. ความเสี่ยงที่ ๑๔ จำนวนชั่วโมงการสอนที่ไม่ครบตามแผนการสอน ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปลความเสี่ยงควบคุมได้

๑๕. ความเสี่ยงที่ ๑๕ นร.ไม่สามารถเข้ารับการฝึกศึกษาได้ตามแผนการฝึกศึกษาที่กำหนด ประกอบด้วย ๑ โครงการ ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ โครงการ ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปลความเสี่ยงควบคุมได้

๑๖. ความเสี่ยงที่ ๑๖ จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้ใช้ฯ ไม่ครบตามจำนวนที่ส่งไป ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปลความเสี่ยงควบคุมได้

๑๗. ความเสี่ยงที่ ๑๗ โครงการบริจาคโลหิตถวายเป็นพระราชกุศล แต่พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ไม่บรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย ๑ กิจกรรม ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ๑ กิจกรรม ระดับความเสี่ยงลดลง สรุปลความเสี่ยงควบคุมได้



ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง

ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
<b>ความเสี่ยงที่ ๑</b> การสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../...ไม่มี	- เสนอเปิดบรรจุบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ	/		ร้อยละ ๑๐๐	๕	๕	๒๕ (สูงมาก)	๕	๕	๒๕ (สูงมาก)		/			/
	- เสนอเปิดบรรจุทดแทนพนักงานราชการที่เกษียณอายุราชการและลาออก	/													
	รวม ๒ กิจกรรม														
<b>ความเสี่ยงที่ ๒</b> ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../...ไม่มี	ขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการซ่อมบำรุงจาก ทบ.	/		ร้อยละ ๑๐๐	๕	๔	๒๐ (สูงมาก)	๑	๑	๑ (ต่ำ)			/	/	
	รวม ๑ กิจกรรม														

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๓ กำลังพลไม่สามารถใช้เทคโนโลยีพื้นฐานในยุคปัจจุบันมาช่วยบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../.ไม่มี	โครงการอบรมการใช้งาน Google Calendar สำหรับองค์กร		/	ร้อยละ ๕๐	๕	๓	๑๕ (สูง)	๕	๒	๑๐ (สูง)			/		/
	โครงการอบรมการใช้งานโปรแกรมประชุมออนไลน์	/													
	รวม ๒ โครงการ														
ความเสี่ยงที่ ๔ การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประเภท ด้านการเงิน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../.ไม่มี	ยืมเงินทรองราชการ/ทรอง ทบ. เป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกภาคสนามของ นนร.	/		ร้อยละ ๑๐๐	๕	๓	๑๕ (สูง)	๔	๒	๘ (ปานกลาง)			/	/	
	รวม ๑ กิจกรรม														

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๕ ตำแหน่งครูฝึก สวท.๑ ผ่านการประเมินวิทยฐานะน้อย ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../.ไม่มี	แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาการขอรับการประเมินวิทยฐานะครูทหารระดับชำนาญการต้น	/		ร้อยละ ๑๐๐	๔	๓	๑๒ (สูง)	๓	๓	๖ (ปานกลาง)			/	/	
	รวม ๑ กิจกรรม													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๖ ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร.ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึง ร้อยละ ๘๐ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../.ไม่มี	โครงการส่งเสริมทักษะทางภาษาอังกฤษ	/		ร้อยละ ๑๐๐	๔	๓	๑๒ (สูง)	๒	๒	๔ (ปานกลาง)			/	/	
	รวม ๑ โครงการ													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๗ ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.สกศ.รร.จปร. ของ นนร. แต่ละชั้นปี ไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../..ไม่มี	โครงการการเสริมสร้างขีดความสามารถทางด้านภาษาอังกฤษของ นนร. ตามหลักสูตรภาษาอังกฤษแบบไม่เร่งรัด (Nonintensive American Language Course : NALC)	/		ร้อยละ ๑๐๐	๔	๓	๑๒ (สูง)	๒	๒	๔ (ปานกลาง)			/	/	
	รวม ๑ โครงการ													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๘ ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมการฝึกทบทวน ตามที่กำหนด (ทดสอบร่างกาย (ทบ.,เดิน เร่งรีบ), ฝึกบุคคล/มือเปล่า/อาวุธ/ กระบี่/๔๓๓/สวนสนาม/ฝึกยิงปืน ปพ/พลแม่นปืน) ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ../..ไม่มี	จัดเวลา/มาตรการความปลอดภัยในการฝึกที่เหมาะสม	/		ร้อยละ ๑๐๐	๔	๓	๑๒ (สูง)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)			/	/	
	รวม ๑ กิจกรรม													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๙ การตรวจสอบเว็บไซต์/สื่อสังคมออนไลน์ที่ป้อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../..ไม่มี	จัดทำตารางการตรวจสอบหรือการปฏิบัติประจำเดือน	/		ร้อยละ ๑๐๐	๓	๔	๑๒ (สูง)	๒	๒	๔ (ปานกลาง)			/	/	
	รวม ๑ กิจกรรม													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๐ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีมีความล่าช้า <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือฯ</b> .....มี ..../..ไม่มี	จัดทำแผนการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาฯ ของ กกศ.ฯ เพื่อรวบรวมรายงานผลจาก นขต.ฯ	/		ร้อยละ ๑๐๐	๓	๔	๑๒ (สูง)	๓	๔	๑๒ (สูง)		/			/
	ทำหนังสือแจ้ง นขต.ฯ ให้ส่งรายงานผลการดำเนินงานตามกำหนด	/													
	กำกับติดตามการรายงานผลการดำเนินงานทางไลน์กลุ่มคณะทำงาน รร.จปร.	/													
	รวม ๓ กิจกรรม													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๑๑ เทคโนโลยีสารสนเทศเกิดภาวะวิกฤตไม่สามารถดำเนินงานได้ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี	จัดให้มีระบบสำรองด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ สกศ.ฯ เมื่อระบบหลักไม่ตอบสนอง - การเข้าถึงสัญญาณอินเทอร์เน็ต Cloud services		/	ร้อยละ ๐	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)			/		/
	การฝึกอบรมความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สกศ.ฯ ให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง		/												
	รวม ๒ กิจกรรม													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๒ การจัดหาหนังสือสิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี	จัดทำเอกสารสอบถามความต้องการหนังสือสิ่งพิมพ์	/		ร้อยละ ๑๐๐	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)		/			/
	แจ้งรายการหนังสือสิ่งพิมพ์ที่ได้รับการจัดซื้อกลับไปหน่วยงาน	/													
	รวม ๒ กิจกรรม													ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง		
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
ความเสี่ยงที่ ๑๓ โครงการทหารพันธุ์ดี/ผลิตพันธุ์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธุ์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี	ส่งกำลังพลไปเข้ารับการอบรมด้านการเกษตร ณ โครงการทหารพันธุ์ดี โรงพยาบาลอานันทมหิดลหรือสถานที่ราชการอื่น ๆ ที่เปิดการฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องการเกษตร	/		ร้อยละ ๑๐๐	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	๒	๒	๔ (ปานกลาง)			/	/		
	เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงานเกษตร จ.นครนายก เข้ามาสำรวจพื้นที่เพาะปลูก เพื่อให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหา	/														
	รวม ๒ กิจกรรม														ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	
ความเสี่ยงที่ ๑๔ จำนวนชั่วโมงการสอนที่ไม่ครบตามแผนการสอน ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี	การจัดการเรียนการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	/		ร้อยละ ๑๐๐	๔	๒	๘ (ปานกลาง)	๒	๒	๔ (ปานกลาง)			/	/		
	รวม ๑ กิจกรรม														ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง	

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๕</b> นนร.ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาได้ตามแผนการศึกษาที่กำหนด <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือ</b> .....มี ..../.ไม่มี	โครงการตรวจสอบคุณภาพนักเรียนนายร้อย ชั้นปีที่ ๒ - ๕ ประจำปี ๒๕๖๕ ๑. ตรวจสอบคุณภาพเพื่อคัดกรอง ๒. ให้ความรู้ความเข้าใจและสามารถดูแลสุขอนามัยตนเองได้อย่างเหมาะสม	/		ร้อยละ ๑๐๐	๔	๒	๘ (ปานกลาง)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)			/	/	
	รวม ๑ โครงการ														ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๖</b> จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้ใช้งาน ไม่ครบตามจำนวนที่ส่งไป <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน <b>เหตุการณ์นอกเหนือ</b> .....มี ..../.ไม่มี	ส่งแบบสอบถามให้หน่วยงานผู้ใช้งานใหม่ทางไลน์ (รูปแบบ QR Code)	/		ร้อยละ ๑๐๐	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	๒	๒	๔ (ปานกลาง)			/	/	
	รวม ๑ กิจกรรม														ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง



ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำแนกตามความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยงที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ			ประเมินความเสี่ยง (ก่อน)			ประเมินความเสี่ยง (หลัง)			ระดับความเสี่ยง			สรุปความเสี่ยง	
		บรรลุ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	โอกาส	ผลกระทบ	ผลลัพธ์	เพิ่มขึ้น	เท่าเดิม	ลดลง	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
ความเสี่ยงที่ ๑๗ โครงการบริจาคโลหิตถวายเป็นพระราชกุศล แต่พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ไม่บรรลุเป้าหมาย ประเภท ด้านการดำเนินงาน เหตุการณ์นอกเหนือฯ .....มี ..../..ไม่มี	- เพิ่มจำนวนครั้งในการบริจาคโลหิต - เพิ่มจำนวน นนร.ในการบริจาคในครั้งถัดไป - ให้ นนร. พักผ่อนให้เพียงพอ	/		ร้อยละ ๑๐๐	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	๑	๒	๒ (ต่ำ)			/	/	
	รวม ๑ กิจกรรม														ตัวชี้วัด จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่บรรลุผลสำเร็จ ≥ ร้อยละ ๘๐ และระดับความเสี่ยงลดลง

บทที่ ๓

ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕

เนื่องจากผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำนวน ๑๗ ความเสี่ยง ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้ทั้งหมด และไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ ทุกเรื่อง อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ได้พิจารณาผลการดำเนินการเพื่อจัดทำเป็นข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปีการศึกษา ๒๕๖๖ ต่อไป (ตารางที่ ๓.๑)

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑</b> การสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
- เสนอเปิดบรรจุบุคลากร ที่มีความรู้ ความชำนาญ มีคุณสมบัติตรงตามที่ ต้องการ	ตรงตามคุณสมบัติ (ทีมชาติ,อาชีพ)/๑ นาย	เสนอเปิดบรรจุบุคลากร ที่มีความรู้ ความชำนาญ มีคุณสมบัติตรงตามที่ ต้องการ	/		เสนอเปิดบรรจุ บุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ มี คุณสมบัติตรงตามที่ ต้องการ
- เสนอเปิดบรรจุทดแทน พนักงานราชการที่ เกษียณอายุราชการและ ลาออก	ตามอัตราบรรจุ/๔ นาย	เสนอเปิดบรรจุทดแทน พนักงานราชการที่ เกษียณอายุราชการและ ลาออก	/		เสนอเปิดบรรจุ ทดแทนพนักงาน ราชการที่เกษียณ อายุราชการและ ลาออก
<b>ความเสี่ยงที่ ๒</b> ปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ไม่บรรลุเป้าหมาย					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
ขอรับการสนับสนุน งบประมาณในการซ่อม บำรุงจาก ทบ.	ได้รับการซ่อมปรับปรุง จาก ทบ./ร้อยละ ๑๐๐	ได้รับการซ่อมปรับปรุง จาก ทบ./ร้อยละ ๑๐๐	/		ปิดโครงการ

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๓</b> กำลังพลไม่สามารถใช้เทคโนโลยีพื้นฐานในยุคปัจจุบันมาช่วยบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
โครงการอบรมการใช้งาน Google Calendar สำหรับองค์กร	จำนวนหน่วยที่มีการสร้าง Google calendar/๑๔ หน่วย	ไม่ถึง ๑๔ หน่วย		/	ดำเนินการต่อเนื่อง
โครงการอบรมการใช้งาน โปรแกรมประชุมออนไลน์	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม/ ๒๐ นาย	๒๐ นาย		/	ดำเนินการต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๔</b> การเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อสนับสนุนการฝึกศึกษาของ นนร. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการเงิน					
ยืมเงินตรงราชการ/ ทดรอง ทบ. เป็นค่าใช้จ่าย ในการฝึกภาคสนามของ นนร.	หน่วยฝึกได้รับเงิน ค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มการฝึก/ ได้รับเงินยืมภายในวันที่ ๒๐ ธ.ค. ๖๕	หน่วยฝึกได้รับเงิน ในวันที่ ๒๐ ธ.ค. ๖๕		/	ดำเนินการต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๕</b> ตำแหน่งครูฝึก สวท.๗ ผ่านการประเมินวิทยฐานะน้อย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาการขอรับการประเมิน วิทยฐานะครูทหารระดับ ข้าราชการต้น	ร้อยละของผู้เข้าสู่ กระบวนการขอรับการ ประเมินวิทยฐานะครูทหาร ระดับชำนาญการต้น/ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๕๐ (๖ นาย จาก ๑๒ นาย)		/	สร้างแรงจูงใจ ให้กำลังพลเข้ารับการอบรม การขอวิทย ฐานะจาก กท.
<b>ความเสี่ยงที่ ๖</b> ระดับคะแนนสอบ ALCPT โดย ยศ.ทบ. ของ นนร.ชั้นปีที่ ๕ ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
โครงการส่งเสริมทักษะ ทางภาษาอังกฤษ	จำนวน นนร. ชั้นปีที่ ๕ ที่ สอบได้คะแนนไม่น้อยกว่า ๘๐ คะแนน / >= ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๖๗.๘๖		/	ดำเนินการ ต่อเนื่อง

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนaylor้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนอง ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๗</b> ผลคะแนนสอบ ALCPT โดย กอศ.สกศ.รร.จปร. ของ นนร. แต่ละชั้นปี ไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
โครงการเสริมสร้างขีด ความสามารถทางด้าน ภาษาอังกฤษของ นนร. ตามหลักสูตรภาษาอังกฤษ แบบไม่เร่งรัด (Nonintensive American Language Course : NALC)	ร้อยละของจำนวน นนร. แต่ละชั้นปีผ่านเกณฑ์ ALCPT ดังนี้ ชั้นปีที่ ๑ ไม่น้อยกว่า ๒๕ คะแนน ชั้นปีที่ ๒ ไม่น้อยกว่า ๓๕ คะแนน ชั้นปีที่ ๓ ไม่น้อยกว่า ๔๕ คะแนน ชั้นปีที่ ๔ ไม่น้อยกว่า ๕๕ คะแนน ชั้นปีที่ ๕ ไม่น้อยกว่า ๖๐ คะแนน/ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ทุกชั้นปี	ร้อยละของ นนร. ที่ผ่านเกณฑ์ ชั้นปีที่ ๑ ไม่น้อยกว่า ๒๕ คะแนน ร้อยละ ๑๐๐ ชั้นปีที่ ๒ ไม่น้อยกว่า ๓๕ คะแนน ร้อยละ ๙๘.๕๗ ชั้นปีที่ ๓ ไม่น้อยกว่า ๔๕ คะแนน ร้อยละ ๙๕.๖๒ ชั้นปีที่ ๔ ไม่น้อยกว่า ๕๕ คะแนน ร้อยละ ๘๕.๓๒ ชั้นปีที่ ๕ ไม่น้อยกว่า ๖๐ คะแนน ร้อยละ ๙๘.๐๐	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๘</b> ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมการฝึกทบทวน ตามที่กำหนด (ทดสอบร่างกาย (ทบ.,เดินเร่งรีบ), ฝึกบุคคล/มือเปล่า/ อาวุธ/กระบี่/๔๓๓/สวนสนาม/ฝึกยิงปืน ปพ/พลแม่นปืน) <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
จัดเวลา/มาตรการความ ปลอดภัยในการฝึกที่ เหมาะสม	นนร. ได้รับการฝึกตามที่ กำหนด/ร้อยละ ๑๐๐	- สามารถดำเนินงาน และกิจกรรมต่างๆ ได้ ในทุกกิจกรรม โดยปฏิบัติ ภายใต้มาตรการป้องกัน การแพร่ระบาดของ ของโรคติดต่อ - สามารถทำการฝึกตามที่ กำหนดได้ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนaylor้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนองความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๙</b> การตรวจสอบเว็บไซต์/สื่อสังคมออนไลน์ที่บ่อนทำลายสถาบันพระมหากษัตริย์ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
จัดทำตารางการตรวจสอบหรือการปฏิบัติประจำเดือน	จำนวนครั้งของการตรวจสอบ/๑๒ ครั้ง	๑๒ ครั้ง	/		- ขยายผลการดำเนินการ (๓/ครั้ง/วัน) - ขอความร่วมมือ นขต.๑ ตรวจสอบเว็บไซต์/สื่อออนไลน์
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๐</b> การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีมีความล่าช้า					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
จัดทำแผนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของ กกศ.๑ เพื่อรวบรวมรายงานผลจาก นขต.๑	การดำเนินการ เรียบร้อย/ร้อยละ ๑๐๐	การดำเนินการ เรียบร้อย ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการต่อเนื่อง
ทำหนังสือแจ้ง นขต.๑ ให้ส่งรายงานผลการดำเนินงานตามกำหนด	การดำเนินการ เรียบร้อย/ร้อยละ ๑๐๐	การดำเนินการ เรียบร้อย ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการต่อเนื่อง
กำกับติดตามการรายงานผลการดำเนินงานทางไลน์กลุ่มคณะทำงาน รร.จปร.	การดำเนินการ เรียบร้อย/ร้อยละ ๑๐๐	การดำเนินการ เรียบร้อย ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๑</b> เทคโนโลยีสารสนเทศเกิดภาวะวิกฤตไม่สามารถดำเนินงานได้					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
จัดให้มีระบบสำรองด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ สกศ.๑ เมื่อระบบหลักไม่ตอบสนอง - การเข้าถึงสัญญาณอินเทอร์เน็ต Cloud services	การทดแทนระบบหลัก/≥ ร้อยละ ๘๐	เริ่มมีการใช้ระบบ Cloud แต่ยังไม่ครอบคลุมในทุกส่วนงาน		/	สกศ.๑ ควรขยายผลให้ครอบคลุมในทุกส่วนงาน และวัดผลเป็นจำนวนกองวิชาที่เข้าใช้ระบบงาน
การฝึกอบรมความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สกศ.๑ ให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับการอบรมผ่านการทดสอบ/ร้อยละ ๑๐๐	มีการฝึกอบรมเรื่อง การใช้งาน e-learning และการใช้โปรแกรม Microsoft Excel		/	สกศ.๑ ควรทำการวัดผลการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับตัวชี้วัด

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนaylor้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนองความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๒</b> การจัดหาหนังสือสิ่งพิมพ์ ไม่ครอบคลุมกับความต้องการ					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
จัดทำเอกสารสอบถาม ความต้องการหนังสือ สิ่งพิมพ์	ได้รับผลสำรวจการใช้ หนังสือ/ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง
แจ้งรายการหนังสือสิ่งพิมพ์ ที่ได้รับการจัดซื้อกลับไป หน่วย	ดำเนินการเรียบริ้อย/ ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐ (เสนอ ๔๔๒ รายการ/จัดซื้อ ๒๘๘ รายการ)	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๓</b> โครงการทหารพันธุ์ดี/ผลิตพันธุ์พืชที่มีคุณภาพเพื่อเป็นพันธุ์พระราชทานในโครงการฯ ไม่บรรลุตาม เป้าหมายที่กำหนด					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
ส่งกำลังพลไปเข้ารับการ อบรมด้านการเกษตร ณ โครงการทหารพันธุ์ดี โรงพยาบาลอานันท มหิดลหรือสถานที่ราชการ อื่น ๆ ที่เปิดการฝึกอบรมให้ ความรู้ในเรื่องการเกษตร	จำนวนครั้ง/ปี / ๑ ครั้ง/ปี	๑ ครั้ง/ปี	/		ประสาน เจ้าหน้าที่ในการ ขุดเจาะน้ำ บาดาลเพื่อให้มี น้ำเพียงพอต่อ โครงการฯ
เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงาน เกษตร จ.นครนายก เข้ามา สำรวจพื้นที่เพาะปลูก เพื่อให้คำแนะนำในการ แก้ไขปัญหา	จำนวนครั้ง/ปี /๑-๒ ครั้ง/ปี	๑ ครั้ง/ปี	/		
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๔</b> จำนวนชั่วโมงการสอนที่ไม่ครบตามแผนการสอน					
<b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
การจัดการเรียนการสอน ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	จำนวนรายวิชา/ ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง

ตารางที่ ๓.๑ ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ปีการศึกษา ๒๕๖๕ (ต่อ)

มาตรการตอบสนองความเสี่ยง	ตัวชี้วัด/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	การบรรลุเป้าหมาย		ข้อเสนอแนะ
			บรรลุ	ไม่บรรลุ	
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๕</b> นร.ไม่สามารถเข้ารับการฝึกศึกษาได้ตามแผนการฝึกศึกษาที่กำหนด <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
โครงการตรวจสุขภาพ นักเรียนนายร้อย ชั้นปีที่ ๒ - ๕ ประจำปี ๒๕๖๕ ๑. ตรวจสุขภาพเพื่อ คัดกรอง ๒. ให้ความรู้ความเข้าใจ และสามารถดูแลสุขภาพ ตนเองได้อย่างเหมาะสม	๑. ด้านกระบวนการ ดำเนินการ - การดำเนินกิจกรรมให้ เป็นไปตามแผนงานอย่างมี ประสิทธิภาพ/ร้อยละ ๑๐๐ - กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม กิจกรรมครบ/ร้อยละ ๑๐๐ ๒. ด้านผลการดำเนินการ - กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ความเข้าใจและสามารถดูแล สุขอนามัยตนเองได้/ ร้อยละ ๘๕ - กลุ่มเป้าหมายไม่พบโรคที่ เกิดจากการดูแลสุขภาพไม่ เหมาะสม/ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๑๐๐  ร้อยละ ๑๐๐	/  /  /  /		ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๖</b> จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับจากหน่วยงานผู้ใช้งาน ไม่ครบตามจำนวนที่ส่งไป <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
ส่งแบบสอบถามให้ หน่วยงานผู้ใช้งาน ใหม่ ทางไลน์ (รูปแบบ QR Code)	จำนวนแบบสอบถามที่ตอบ กลับ/ร้อยละ ๘๐	จำนวน แบบสอบถามที่ ตอบกลับ ร้อยละ ๘๓.๗๗ (๑๖๐ ชุด จาก ๑๙๑ ชุด)	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง
<b>ความเสี่ยงที่ ๑๗</b> โครงการบริจาคโลหิตถวายเป็นพระราชกุศล แต่พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ประเภท</b> ด้านการดำเนินงาน					
- เพิ่มจำนวนครั้งในการ บริจาคโลหิต - เพิ่มจำนวน นร.ในการ บริจาคในครั้งถัดไป - ให้ นร. พักผ่อนให้ เพียงพอ	ปริมาณโลหิต ที่บริจาค/๑,๑๒๐ ยูนิ ต	ปริมาณโลหิต ที่บริจาค ๑,๔๙๗ ยูนิ ต	/		ดำเนินการ ต่อเนื่อง

ภาคผนวก



ผนวก ก



คำสั่งโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

( เฉพาะ )

ที่ ๙๖๕ /๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รร.จปร. ปีการศึกษา ๒๕๖๕

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง รร.จปร. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ดังนั้น รร.จปร. จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รร.จปร. ปีการศึกษา ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รร.จปร.

- |   |                       |
|---|-----------------------|
| ๑.๑ รอง ผบ.รร.จปร.(สายงานยุทธการและการฝึกศึกษา) ประธานคณะกรรมการฯ | ประธานคณะกรรมการฯ     |
| ๑.๒ เสธ.รร.จปร.   | รองประธานคณะกรรมการฯ  |
| ๑.๓ ผอ.สทศ.รร.จปร.  | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๔ ผอ.สวท.รร.จปร.  | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๕ รอง เสธ.รร.จปร. (๑)   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๖ รอง เสธ.รร.จปร. (๒)   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๗ ผบ.กรม นนร.รร.จปร.  | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๘ ผอ.สปร.รร.จปร.  | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๙ ผอ.รพ.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๐ ผอ.กกพ.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๑ ผอ.กยช.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๒ ผอ.กกบ.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๓ ผอ.กกร.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๔ ผอ.กปช.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๕ ผอ.กพศ.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๖ พ.อ.หญิง รศ.สมพร คำเครื่อง                                   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๗ ผบ.พัน.ร.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๘ ทก.กสป.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๑๙ ทก.กท.รร.จปร.  | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๒๐ ทน.นกง.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๒๑ ทน.มทพ.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๒๒ ทน.ผถก.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ           |
| ๑.๒๓ ทก.กยศ.รร.จปร.   | คณะกรรมการฯ/เลขานุการ |

## ๒. หน้าที่ความรับผิดชอบ

๒.๑ กำหนดนโยบายและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ รร.จปร.

๒.๒ ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยความเสี่ยง

๒.๓ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงในปีการศึกษาต่อไป

๒.๔ ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กำลังพล รร.จปร. ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงและความปลอดภัย

๒.๕ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีการศึกษา และรายงานผลให้ ผบ.รร.จปร. ทราบ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕





พล.ท.



(เมียพงศ์ กลินพันธุ์)

ผบ.รร.จปร.

กยข.รร.จปร.

พ.อ.หญิง		ร่าง/ตรวจ	๒๗	มิ.ย. ๖๕
จ.ส.ท.		พิมพ์/ทาน	๒๗	มิ.ย. ๖๕
พ.อ.	สว.ดิโน	ตรวจ	๒๖	มิ.ย. ๖๕
พ.อ.	ราชการ	ตรวจ	๒๗	มิ.ย. ๖๕
พล.ต.		ตรวจ	๒๗	มิ.ย. ๖๕
พล.ต.		ตรวจ	๒๗	มิ.ย. ๖๕